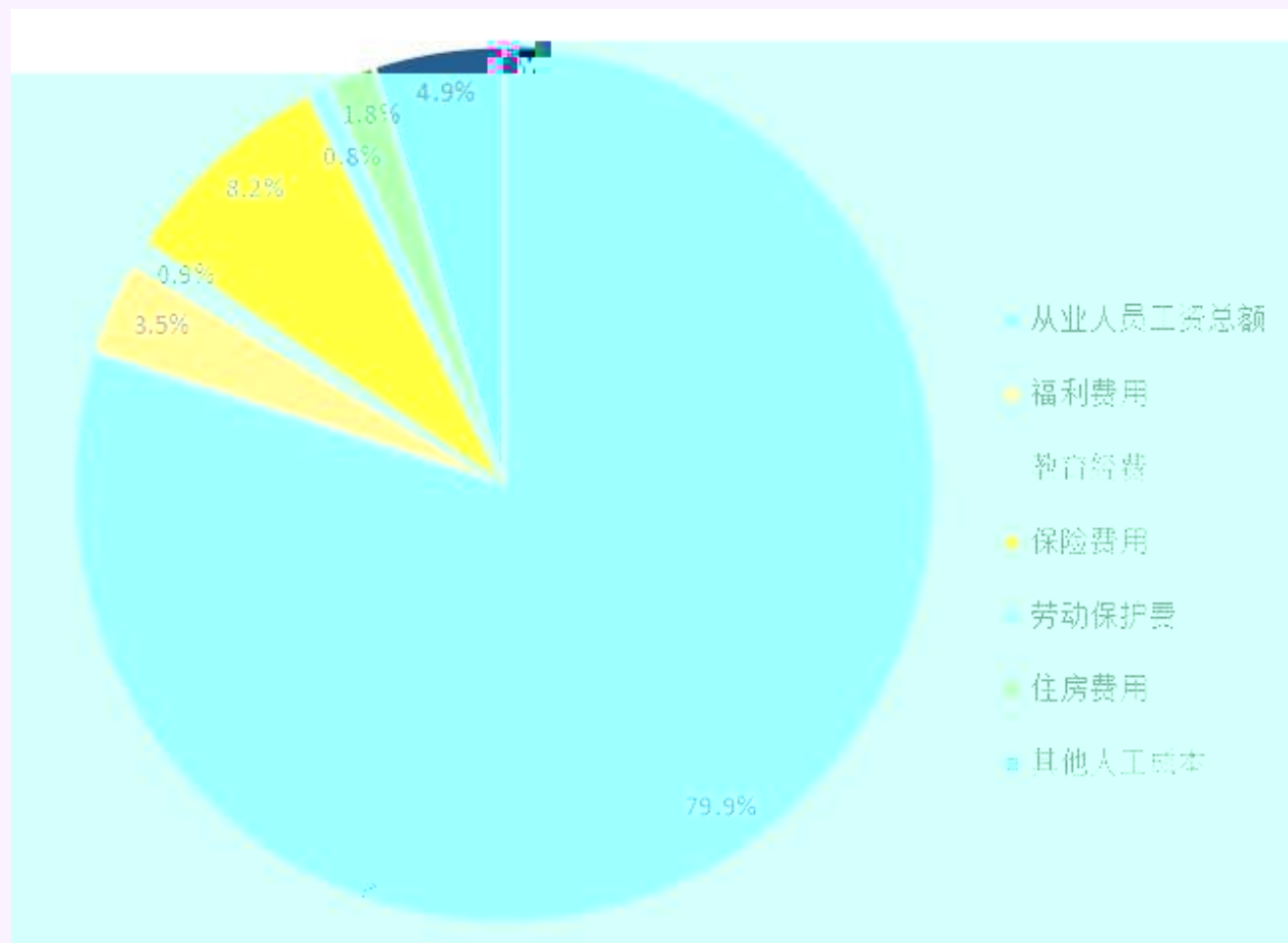
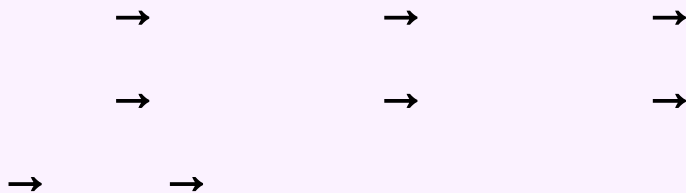


砍掉成本

一、什么是成本？

一、什么是成本？



二、为什么要砍成本？

二、为什么要砍成本？

A - =

--

--

B

C

10%

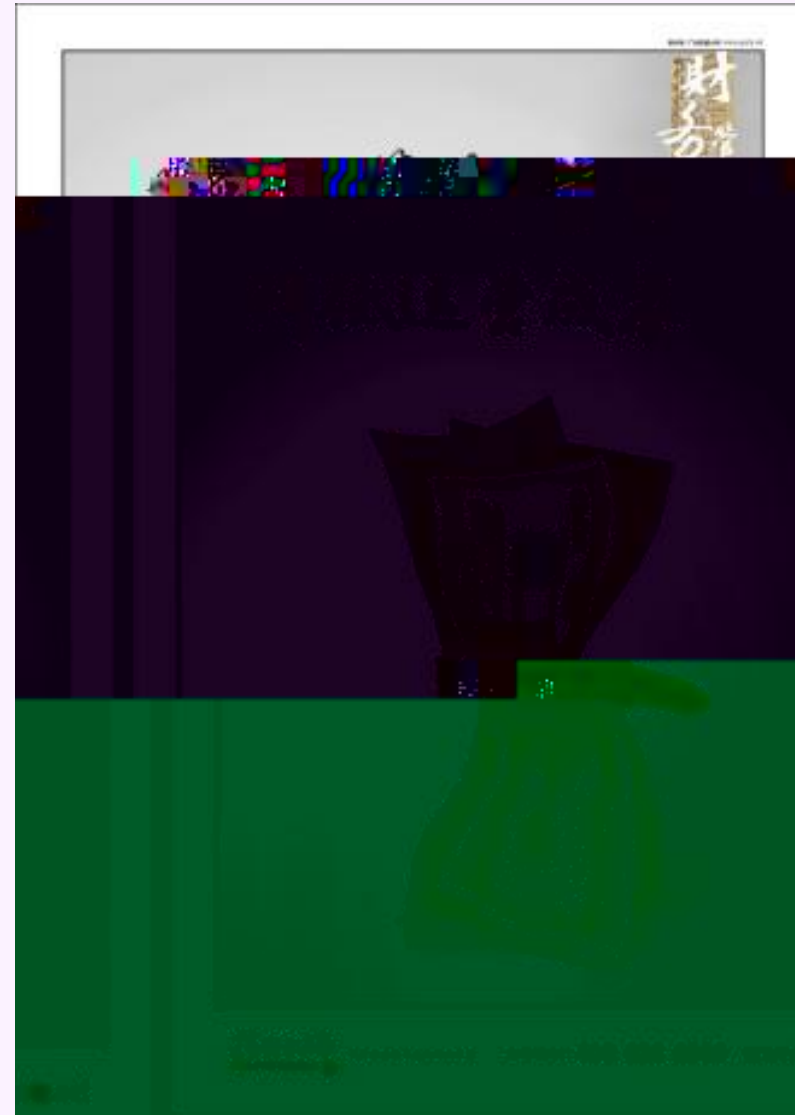
100%

D



三、如何砍掉成本？

三、如何砍掉成本？

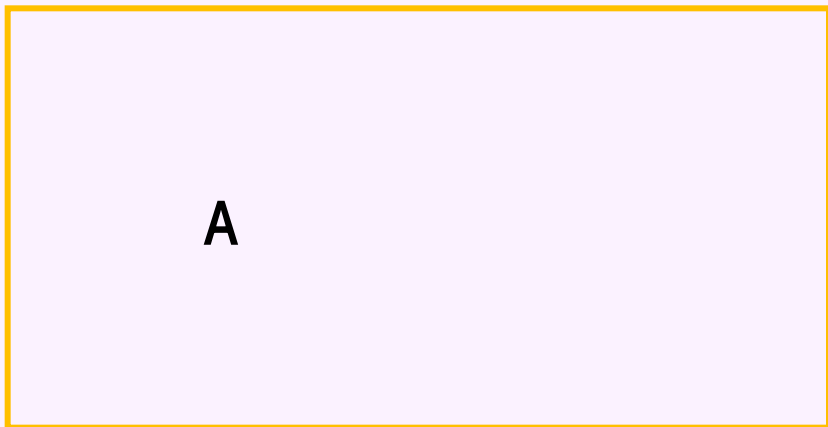


三、如何砍掉成本？

A

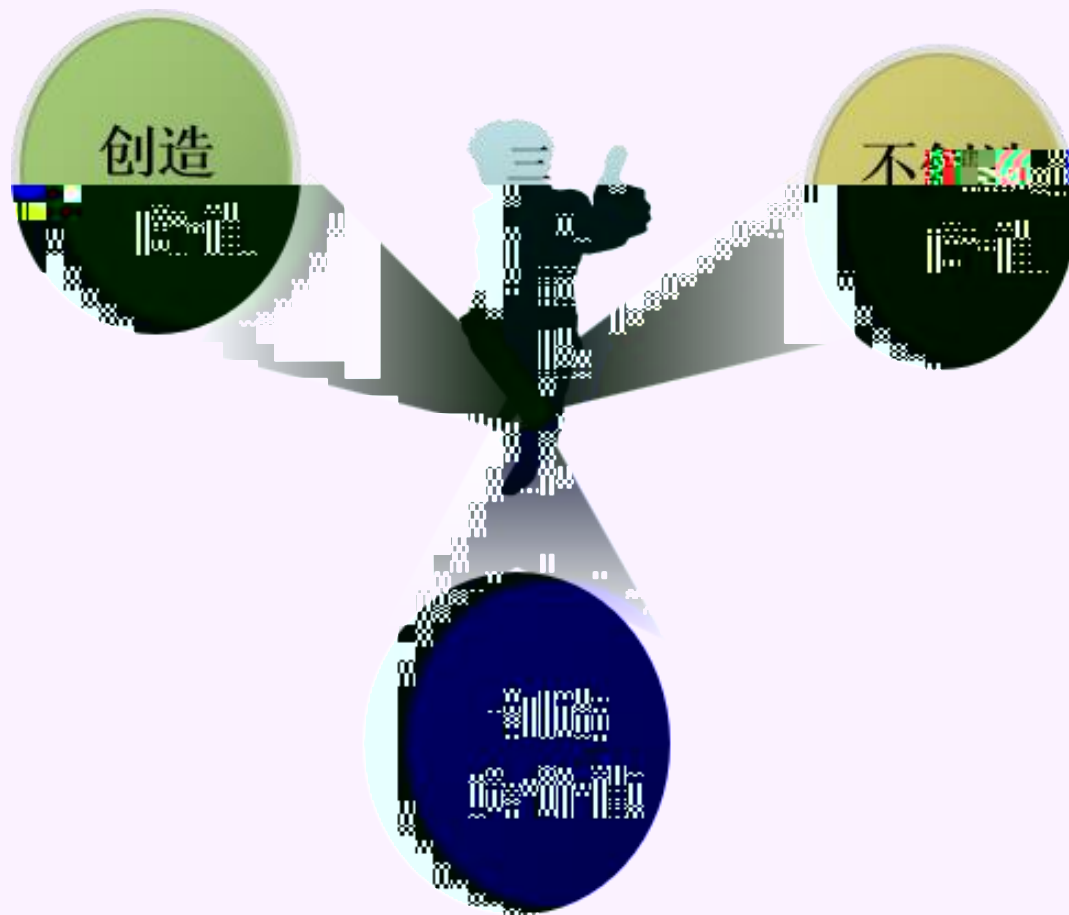
序号	企业人工成本构成(甲)	金额(乙)	列支渠道(科目)(丙)
(1)	产品生产人员工资、奖金、津贴和补贴	720	制造费用
(2)	产品生产人员的员工福利费	31.6	制造费用
(3)	生产单位管理人员工资	26.4	制造费用
(4)	生产单位管理人员的员工福利费	3	制造费用
(5)	工厂管理人员工资	130	管理费用
(6)	工厂管理人员的员工福利费	12	管理费用
(7)	销售部门人员工资	200	销售费用
(8)	销售部门人员的员工福利费	18	销售费用
(9)	员工教育经费	38	管理费用
(10)	养老、医疗、失业、工伤和生育保险费	160	

三、如何砍掉成本？



--

--



三、如何砍掉成本？

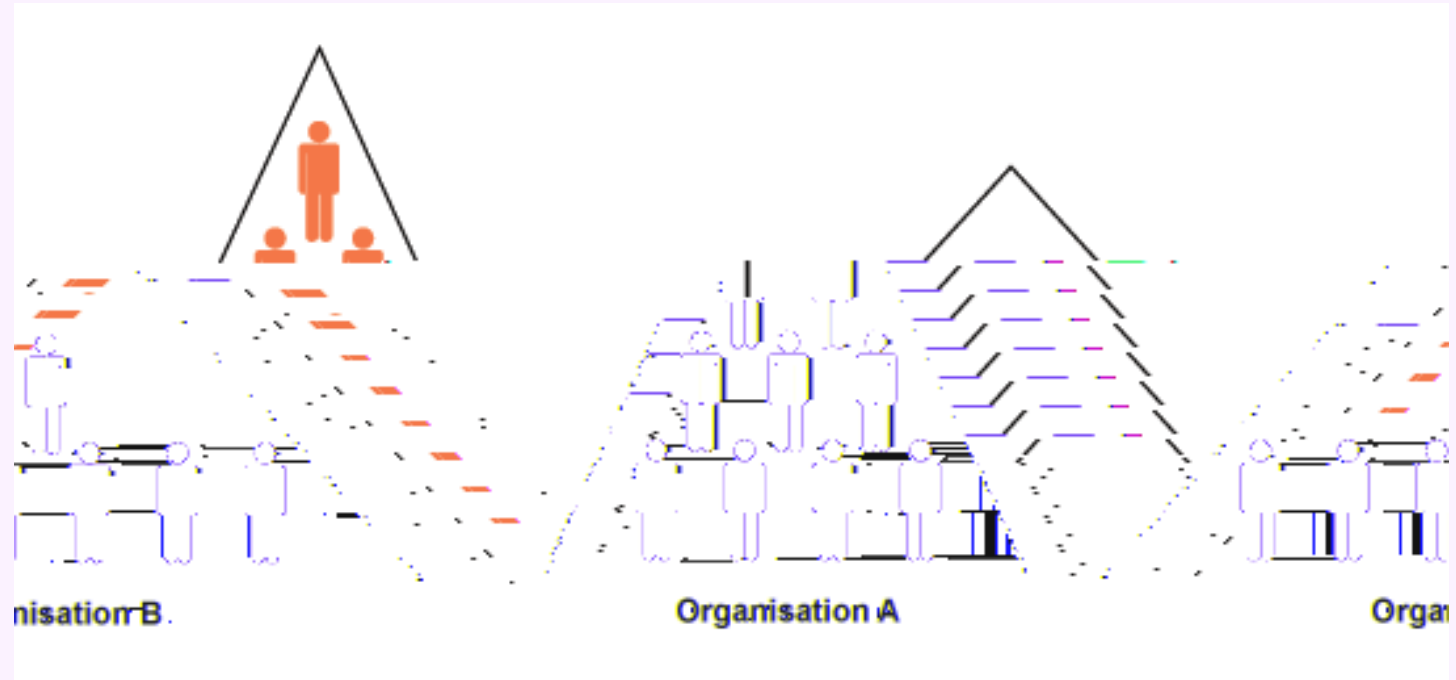
A



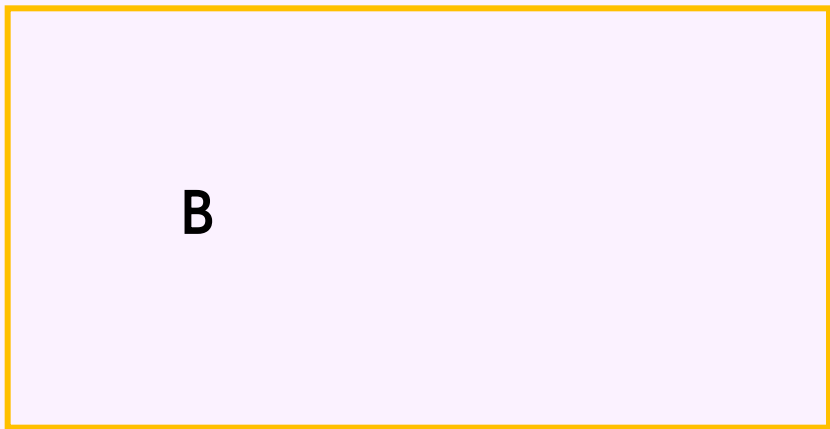
三、如何砍掉成本？

A

--



三、如何砍掉成本？



--
--
--

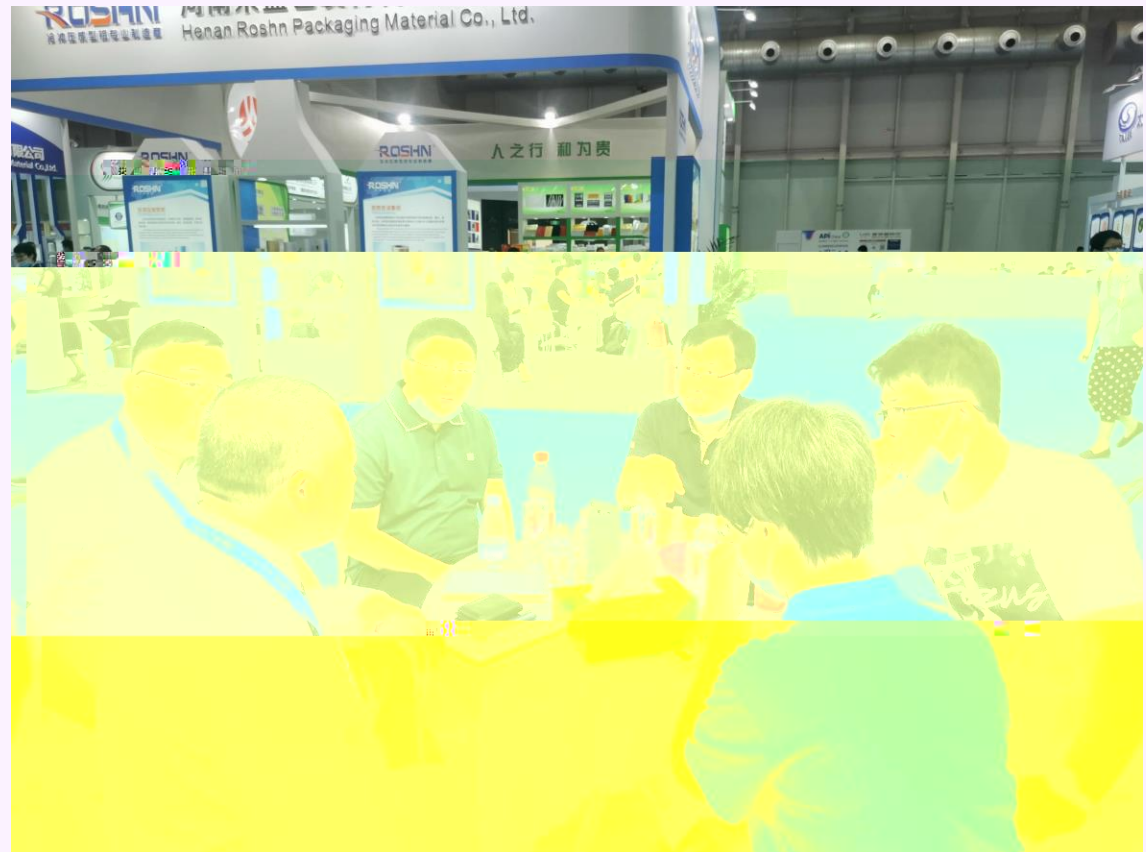
2

5



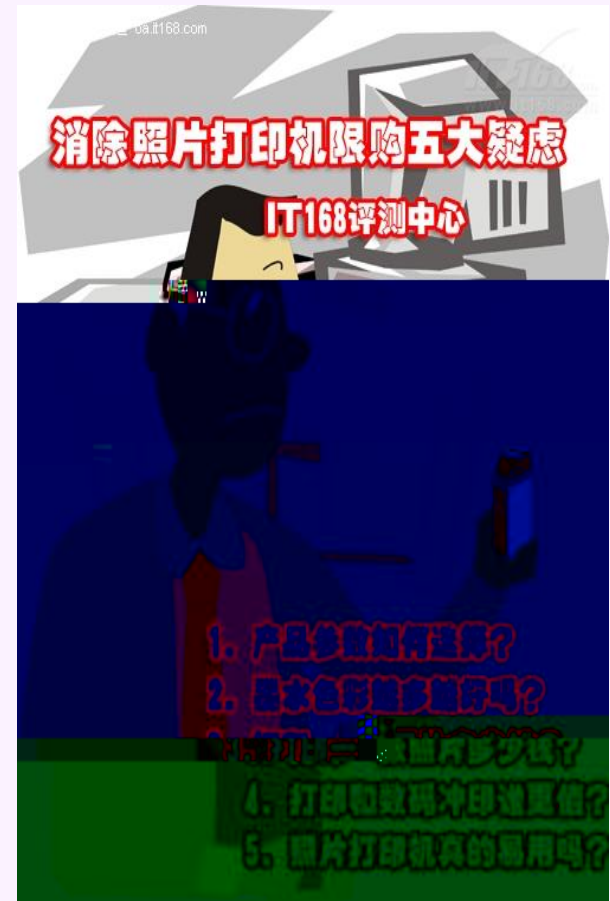
三、如何砍掉成本？

B



三、如何砍掉成本？

C



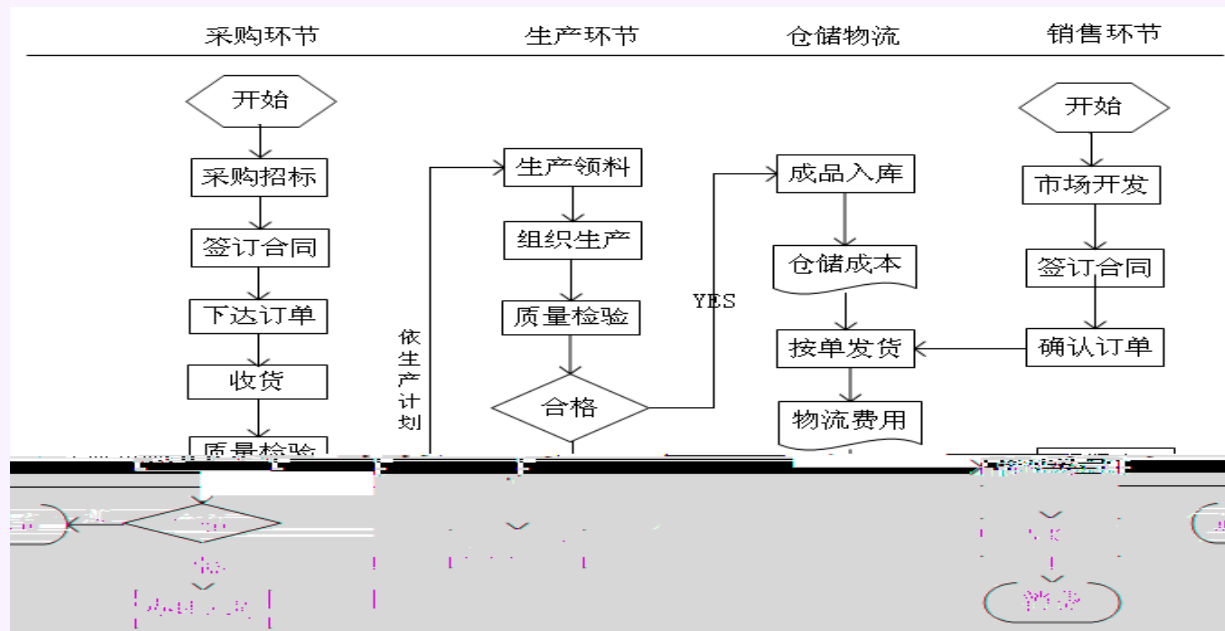
三、如何砍掉成本？

D



三、如何砍掉成本？

D



--

“ ”

三、如何砍掉成本？

E

3	264	8	113.64	14.20	0.24
6	264	8	227.27	28.41	0.47
10	264	8	378.79	47.35	0.79
20	264	8	757.58	94.70	1.58
50	264	8	1,893.94	236.74	3.95

三、如何砍掉成本？

E

--

--

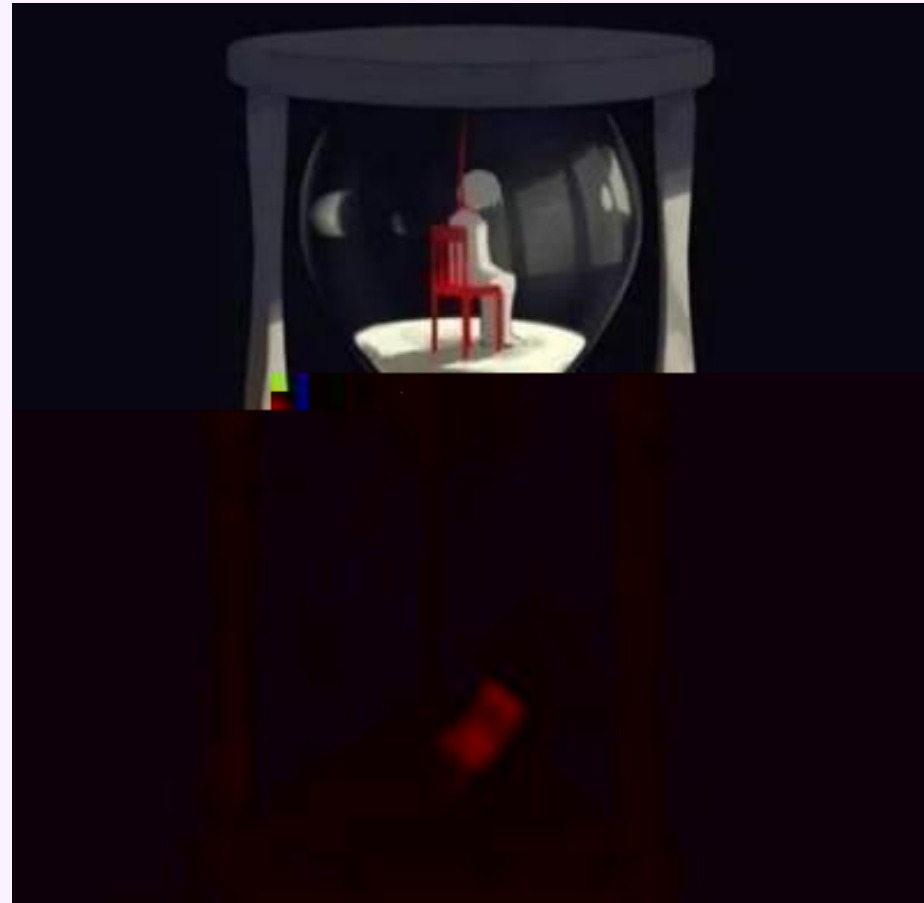
--

--



三、如何砍掉成本？

E



F

三、如何砍掉成本？

F

--
--
--



三、如何砍掉成本？

F

--

“

”



三、如何砍掉成本？

F

--
--



三、如何砍掉成本？

G



三、如何砍掉成本？

G

“

”

--

--

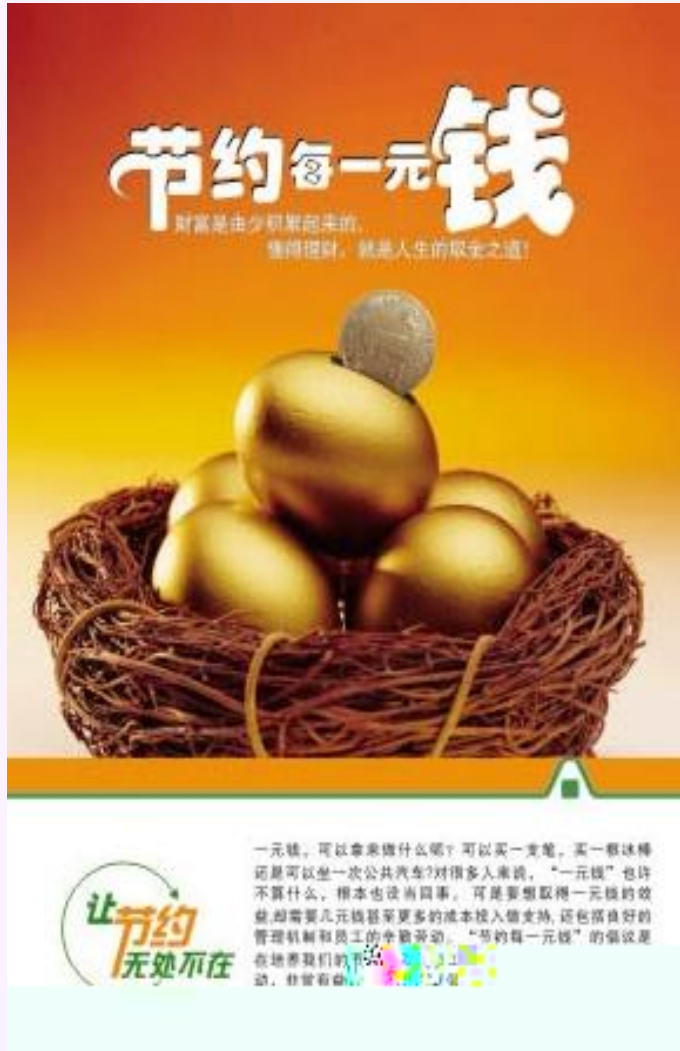


图虫创意 stock.tuchong.com

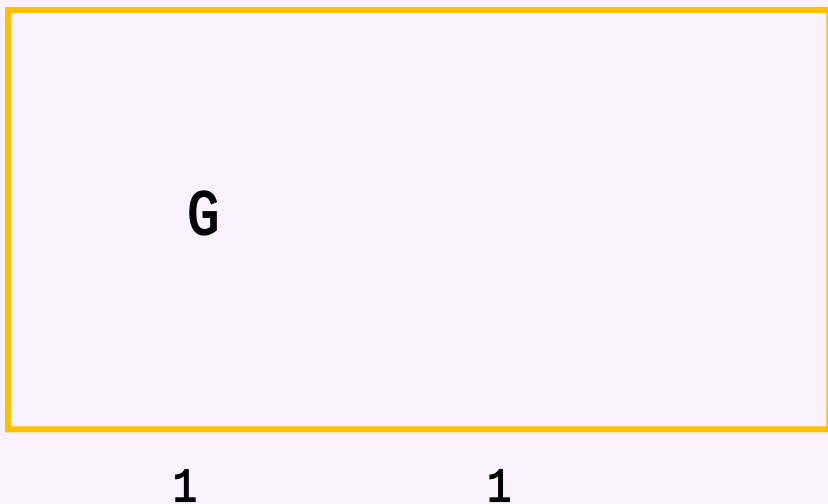
三、如何砍掉成本？

G

--
--
--
--



三、如何砍掉成本？



四、注意事项

四、注意事项？

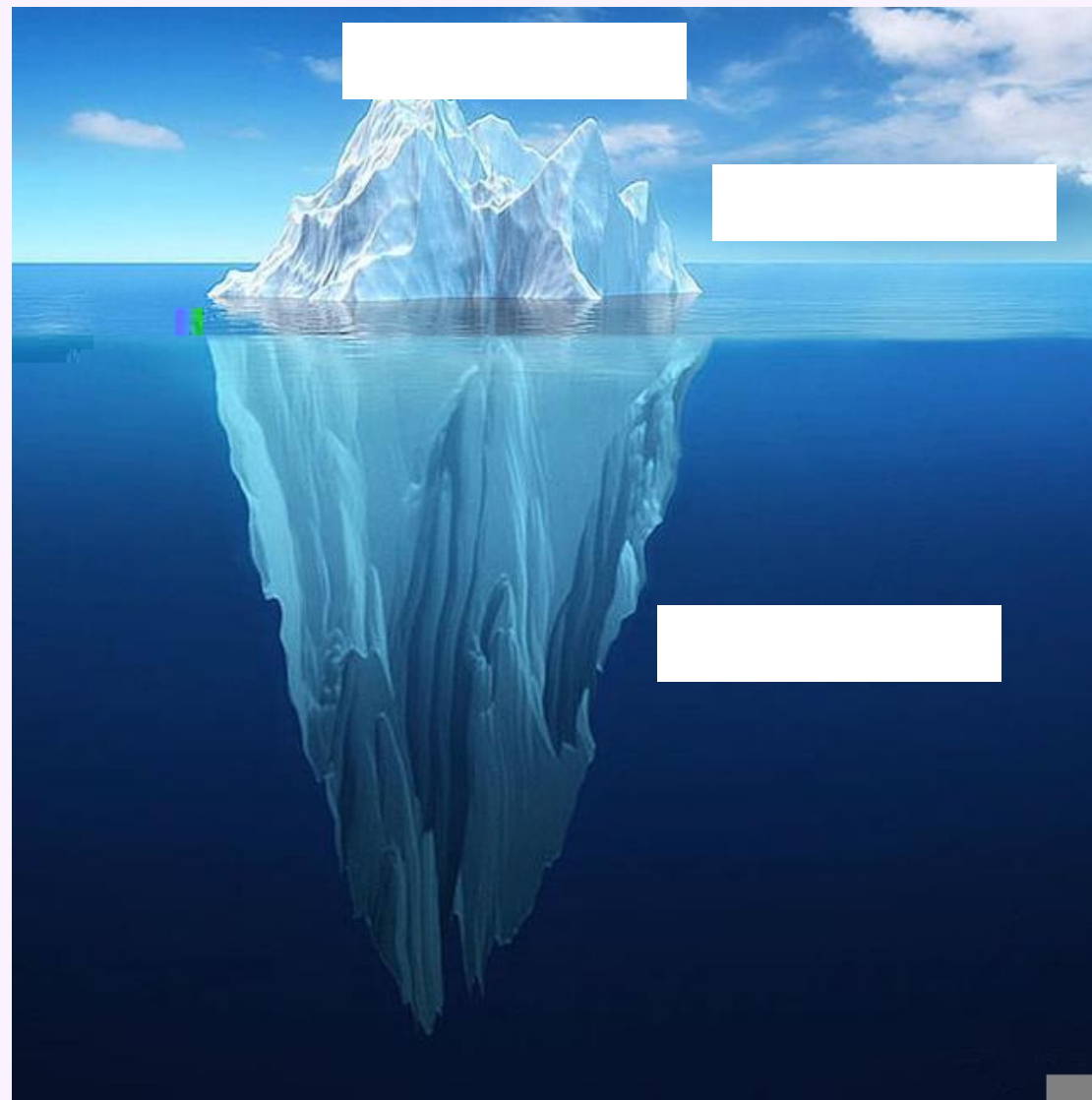
A

$$\begin{array}{rclclcl}
 & 10 & / & & & & \\
 5000 & \times 10 & = 50000 & / & \times 300 & = 1500 & / \\
 & 50 & / & & & & \\
 400 & \times 50 & = 20000 & / & \times 300 & = 600 & / \\
 & 200 & / & & & & \\
 90 & \times 200 & = 18000 & / & \times 300 & = 540 & / \\
 8.8 & / & 2640 & / & & &
 \end{array}$$



四、注意事项？

--
--
--



四、注意事项？

B 3

--

3

--

利 润 表			
项 目	行次	本期	上期
一、营业收入	1		
减：营业成本	2		
营业税金及附加	3		
销售费用	4		
管理费用	5		
财务费用	6		
资产减值损失	7		
加：公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	8		
投资收益(损失以“-”号填列)	9		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	10		
营业利润(亏损以“-”号填列)	11		
加：营业外收入	12		
减：营业外支出	13		
其中：非流动资产处置损失	14		
利润总额(亏损总额以“-”号填列)	15		
减：所得税费用	16		
净利润(净亏损以“-”号填列)	17		

资 产 负 债 表			
资 产	行次	年初数	期末数
流动资产			
货币资金	1		
预付款项	2		
其他货币资金	3		
应收账款	4		
应收票据	5		
应收股利	6		
应收利息	7		
应收账款净额	8	0.00	0.00
预付款项	9		
其他应收款	10		
材料采购	11		
自制半成品	12		
分期付款方式采购	13		
存货	14		
待摊费用	15		
待处理流动资产净损失	16		
一年内到期的长期应收款	17		
其他流动资产	18		
流动资产合计	19	0.00	0.00
长期股权投资	20		
长期应收款	21		
固定资产	22		
固定资产原价	23		
减：累计折旧	24		
固定资产净值	25		
固定资产减值准备	26	0.00	0.00
固定资产净额	27		
在建工程	28		
长期待摊费用	29		
其他非流动资产	30		
非流动资产合计	31	0.00	0.00
资产总计	32	0.00	0.00
流动负债			
短期借款	33		
应付账款	34		
应付票据	35		
应付利息	36		
应付股利	37		
其他应付款	38		
一年内到期的长期负债	39		
其他流动负债	40		
流动负债合计	41	0.00	0.00
长期借款	42		
应付债券	43		
长期应付款	44		
专项应付款	45		
其他非流动负债	46		
非流动负债合计	47	0.00	0.00
负债合计	48	0.00	0.00
所有者权益			
实收资本(或股本)	49		
资本公积	50		
盈余公积	51		
未分配利润	52		
所有者权益合计	53	0.00	0.00
负债和所有者权益总计	54	0.00	0.00

现 金 流 量 表			
项 目	行次	本年累计金额	上年累计金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金	1	202335.52	202335.52
收到的其他与经营活动有关的现金	2		
购买商品、接受劳务支付的现金	3	275144.77	275144.77
支付的职工薪酬	4	2491.00	2491.00
支付的税费	5	55206.88	55206.88
支付其他与经营活动有关的现金	6	-511370.17	-511370.17
经营活动产生的现金流量净额	7		
二、投资活动产生的现金流量：			
收回短期投资、长期债券投资和长期股权投资收到的现金	8		

四、注意事项？

C

--

--

--

--

--



四、注意事项？

D

E



附：如何做好“成本月”

A.

B.

C.

D.

E.



附：如何做好“成本月”

F.

G.

H.



成本理念：

**担责任转型抠成本，
求创新跨越争利润。**



企业家使命 就是做好产品

中国企业家使命 就是做好产品